



FONDATION  
OLGA SPITZER

*Agir pour l'enfance*

# 2024 RAPPORT D'ACTIVITÉ

# SOMMAIRE

P.3 LA FONDATION EN QUELQUES MOTS

P.13 NOS ACTIVITÉS DE PROTECTION DE L'ENFANCE

P.33 NOS ACTIVITÉS D'ACCOMPAGNEMENT  
ET DE SOUTIEN À LA PARENTALITÉ

P.39 NOS ACTIVITÉS MÉDICO-SOCIALES

P.47 NOS INDICATEURS RESSOURCES  
HUMAINES & FINANCIERS



## LE MOT DU PRÉSIDENT DE LA FONDATION

Il y a un an, mon rapport moral commençait ainsi : « **Une année 2023 qui fut difficile mais qui a quand même permis des avancées significatives pour la Fondation qui voit maintenant s'ouvrir des perspectives très encourageantes pour l'avenir.** »

Aujourd'hui, je dirais ceci : « **Une année 2024 qui fut très active et très riche et qui a vu se concrétiser nombre des perspectives encourageantes espérées.** » Le changement est net...

Le 8 janvier 2024, M. David Van Pevenacge prenait ses fonctions de Directeur Général et engageait de nombreuses réformes et initiatives avec l'assentiment du Bureau et l'approbation de notre Conseil pour les plus importantes.

Il a formalisé **un COMEX, comité exécutif**, composé des directeurs et directrices, instance qui lui permet d'associer les responsables aux réformes tant pour les améliorer que pour les faire partager.

Il a établi un **plan d'orientations stratégiques 2024-2026** que notre Conseil, après amendements, a approuvé il y a un an. Je rappelle ses trois grands objectifs :

- Développer l'agilité de la Fondation pour adapter l'offre en continu à partir des besoins des publics accompagnés ;
- Garantir une gestion exemplaire pour sécuriser les activités de la Fondation ;
- Créer une image forte pour rayonner et attirer les talents.

C'est dans ce cadre général, mais précis dans

ses orientations et détaillé dans ses actions, que les changements et initiatives ont été enclenchés.

Comme cela lui était demandé, le nouveau responsable des **systèmes d'information** (M. Sébastien Jacquin, arrivé en mai 2024) a proposé au DG une nouvelle architecture informatique et un profond changement de nos outils et méthodes, avec un plan de mise en œuvre sur 2 ans qui a largement débuté.

La nouvelle responsable des **services logistiques** (Mme Annie Guillod, arrivée en novembre 2024) a pour mission d'améliorer nos procédures, de suivre notre patrimoine immobilier et, globalement, de faire des économies sur les achats et l'entretien. Des premières mesures ont été prises par exemple pour l'entretien des locaux, avec une économie appréciable de dizaines de milliers d'euros.

Le Directeur Général, avec le concours de Marie-Claude Mayer, a engagé une responsable de la **communication et documentation** (Mme Dorothee Charvériat, arrivée en novembre 2024) pour améliorer — c'est un euphémisme — et faire vivre la communication, interne comme externe.

De nombreuses **procédures internes** ont été **clarifiées et encadrées** après les temps de concertation nécessaires. Je souligne, une fois encore, l'efficace implication de mesdames Pheth Koulourath et Sophie Maillart.

Le Conseil d'administration a approuvé il y a maintenant un an la **politique Qualité** qui comporte un dispositif mis en place dans les

services et un Comité de pilotage dans lequel Mme André Diricq représente le Conseil. Je remercie Mme Camille Lorette pour son excellent travail sur cette question, ôh combien importante pour toute organisation, mais plus encore pour la Fondation, puisque c'est sur et au bénéfice des enfants et de leur famille qu'elle travaille.

Le 25 juin 2024 est paru l'arrêté octroyant le « **Séguir pour tous** » avec effet au 1<sup>er</sup> janvier. Le Bureau avait d'ailleurs anticipé en faveur des travailleurs sociaux de la MDLF et de l'EFM. Dès la paie de juillet, tous les salariés concernés de la Fondation en ont bénéficié. Évidemment bien accueillie par les salariés, cette décision ne l'a pas été par certains conseils départementaux qui refusent de l'appliquer. On peut espérer que le récent accord entre le gouvernement et l'Assemblée des départements de France va les ramener à la raison.

Durant l'année 2024, des projets ont abouti mais d'autres, dont nous n'étions pas à l'origine, sont au moins temporairement gelés.

Le Centre d'Action Médico-Sociale Précoce (**CAMSP**) et la Plateforme de Diagnostic Autisme de Proximité (**PDAP**), qui fonctionne en lien avec la PCO de l'établissement public de santé Barthélemy Durand, ont ouvert au printemps 2024 dans les locaux de Grigny que nous avons officiellement inaugurés en octobre.

En revanche, l'ouverture de la Maison d'Enfants à Caractère Social (MECS) que nous devons ouvrir en Seine-et-Marne après avoir remporté l'appel à projets a été bloquée par

le Conseil départemental arguant le manque de crédits dans le budget 2025.

Par ailleurs, un projet d'accueil individualisé de mineurs alternatif à l'incarcération, sur lequel nous avons travaillé à la demande de la Protection Judiciaire de la Jeunesse, a été temporairement repoussé.

Quoiqu'il en soit, la Fondation continue de se développer et d'investir de nouveaux champs d'action de la protection de l'enfance.

C'est d'ailleurs un des grands objectifs du nouveau Projet de Fondation 2025-2030, dont l'élaboration a débuté en 2024.

**Ambition et réalisme marquent ce Projet de Fondation** et guideront donc notre action pour les 5 ans à venir :

- Ambition quantitative, se développer, mais aussi qualitative, mieux servir les enfants et leurs familles dont nous avons la charge ;
- Réalisme en regardant en face les défis qui attendent notre Fondation, comme tout le secteur de la protection de l'enfance. Je pense avant tout à la raréfaction des crédits d'une part, à la difficulté de recruter des travailleurs sociaux et de les fidéliser, d'autre part.

La Fondation va continuer de se donner les moyens de relever ces défis pour pouvoir être encore plus digne de sa mission et de son ambition en faveur des enfants.

**Michel MORIN**

**Président de la Fondation Olga Spitzer**



LA FONDATION  
**EN QUELQUES MOTS**

# DE L'AUDACE NAÎT L'AVENIR

## 1923-2025 : UNE FONDATION INCARNÉE

La création de la Fondation s'appuie sur **quatre visionnaires** qui nous laissent encore aujourd'hui un héritage vivant.

### Olga SPITZER

La mécène visionnaire

**En 1923** : Son engagement financier et humain permet la création du Service Social de l'Enfance en Danger Moral (SSEDM).

**En 1928** : Elle crée le foyer de Soullins, première structure d'observation et de rééducation en France. Aujourd'hui encore en 2025, la Fondation dispose d'un réseau complet d'établissements spécialisés, d'ITEP, CAFS ou encore la Maison des Liens Familiaux.

Olga Spitzer apportera sa contribution à de nombreuses réformes : décret-loi de 1935 sur la protection de l'enfance ; préparation des ordonnances de 1945 relatives à la délinquance des mineurs ; mise en œuvre de l'ordonnance de 1958 sur l'assistance éducative auprès des mineurs en danger, etc.



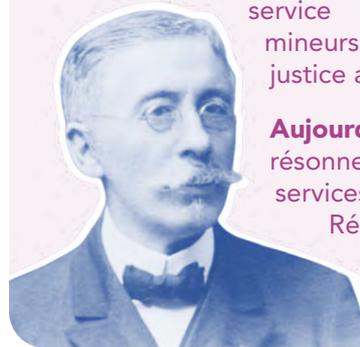
**Aujourd'hui** : Son nom, porté par la Fondation, inspire toujours l'innovation sociale dans la protection de l'enfance.

### Henri ROLLET

Le magistrat pionnier de la justice des mineurs

**En 1923** : Création du premier service social judiciaire pour mineurs, posant les bases d'une justice adaptée aux enfants.

**Aujourd'hui** : Son héritage résonne encore dans nos services, notamment en Réparation Pénale, où l'approche éducative prime sur la sanction.



### Chloé OWINGS

L'experte internationale

**En 1923** : Elle apporte son expertise américaine en justice des mineurs et travail social.

**Aujourd'hui** : Sa vision internationale a introduit la nécessité d'une approche pluridisciplinaire et des méthodes innovantes.

L'importance d'une approche globale de l'enfant reste aujourd'hui encore centrale dans le travail des professionnels de la Fondation.



### Marie-Thérèse VIEILLOT

La pionnière du travail social

**En 1923** : Elle fut parmi les premières assistantes sociales professionnelles en France.

**Aujourd'hui** : Son professionnalisme se perpétue dans nos équipes pluridisciplinaires.

L'expertise psycho-sociale reste au cœur de nos interventions.



**4 visionnaires, 1 mission :**  
Agir pour l'enfance

## UNE VISION QUI SE PERPÉTUE

- La recherche d'innovation constante dans nos pratiques
- L'approche pluridisciplinaire systématique
- L'adaptation aux besoins évolutifs des enfants et des familles
- Le maintien de l'équilibre entre le cadre judiciaire, l'accompagnement éducatif et l'accompagnement à la parentalité
- La formation continue et la recherche de l'excellence



## DE 4 VISIONNAIRES À 800 PROFESSIONNELS

Plus de 100 ans plus tard, ce sont près de 800 professionnels engagés qui continuent d'écrire chaque jour l'histoire de la Fondation, avec 3 champs d'actions prioritaires.

- **La protection de l'enfance**
- **L'accompagnement et le soutien à la parentalité**
- **L'accueil et l'accompagnement médico-social**



# UN SIÈCLE PLUS TARD : UNE FONDATION STRUCTURÉE

## 28 établissements et services sur 4 départements

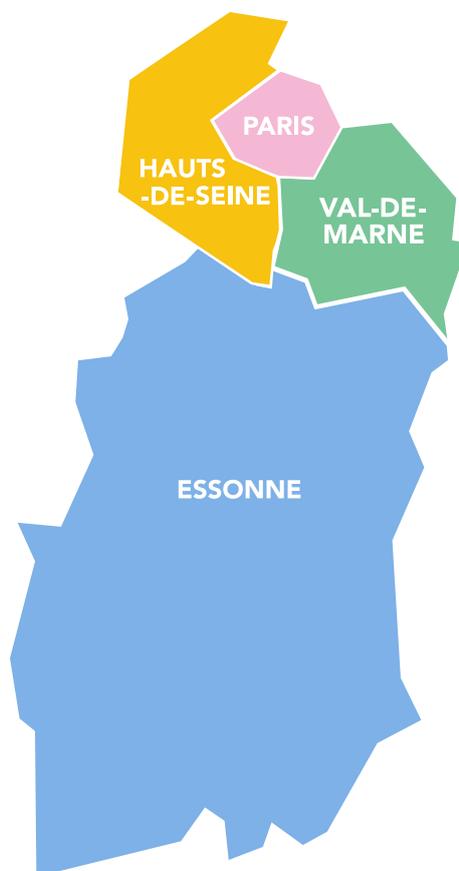
Nos services d'**Action Éducative en Milieu Ouvert (AEMO)** et d'**Aide Éducative à Domicile (AED)** apportent un soutien éducatif interdisciplinaire aux familles.

Nos **Services d'Investigation Éducative (SIE)** aident les magistrats à évaluer la situation de l'enfant, sa famille et son environnement.

Notre **Service de Prévention Spécialisée (SPS)** permet d'aller à la rencontre des jeunes dans leur milieu de vie pour prévenir l'isolement et le décrochage scolaire.

Notre **Service de Réparation Pénale (SRP)**, favorise la responsabilisation des jeunes auteurs d'infractions pénales.

La **Maison Des Liens Familiaux (MDLF)** offre une logique de prévention et de soutien à la parentalité en amont des mesures de protection, via ses activités : espace de rencontre, médiation familiale, espace



ressources, accueil juridique, visites en présence de tiers, groupe d'expression et d'entraide pour enfants.

## LA FONDATION OLGA SPITZER, C'EST AGIR POUR LES ENFANTS



### Expertise

Un savoir-faire reconnu depuis plus de 100 ans dans le secteur de l'enfance.



### Transversalité

Un accès à toutes les ressources de la Fondation (infrastructures, matérielles, éducatives, médicales, paramédicales).



### Des valeurs fortes

Humanité, engagement, indépendance et laïcité.



### Recherche & innovation

Des professionnels formés et informés régulièrement pour maintenir des savoirs et des compétences au meilleur niveau.

Notre **Service d'Écoute Psychologique Parents-Enfants (SEPPE)** assure des consultations psychologiques par téléphone ou sur place, gratuites et anonymes, centrées sur les conflits familiaux et le soutien à la parentalité.

Notre **Dispositif intégré des Instituts Thérapeutiques Éducatifs et Pédagogiques (DITEP)** propose plusieurs modalités d'accompagnement médico-social : hébergement en ITEP, accueil de jour, Centre d'Accueil Familial Spécialisé (CAFS), Service d'Éducation Spéciale et de Soins à Domicile (SESSAD), mais également Lieu de Vie et d'accueil (LVA) pour les week-ends et services d'inclusion scolaire (EMASco et Pial-R).

Le **Centre d'Action Médico-Sociale Précoce (CAMSP)** reçoit des enfants âgés de 0 à 6 ans en situation de handicap ou présentant un risque de développer un handicap sur les plans sensoriel, moteur ou mental.

La **Plateforme de Diagnostic Autisme de Proximité (PDAP)** réalise des bilans permettant de repérer plus tôt et plus facilement les troubles du spectre autistique chez les enfants.

Nos **Centres Médico-Psycho-Pédagogiques (CMPP)** reçoivent en consultation des enfants et adolescents de 0 à 20 ans présentant des difficultés psychologiques, relationnelles ou cognitives.

## Une mission d'intérêt général

Nombre de journées d'accueil et d'accompagnement médico-social :	<b>27 500 journées</b>
Nombre de mineurs concernés par nos investigations éducatives :	<b>1 300 mineurs</b>
Nombre d'actes médicaux-sociaux :	<b>27 000 actes</b>
Nombre de mesures éducatives en milieu ouvert :	<b>6 200 mesures</b>
Budget annuel	<b>55 millions d'€</b>



### Démarche Qualité

Une dynamique collective d'organisation apprenante pour garantir les droits des personnes accompagnées.



### Gestion saine

La garantie que les moyens alloués par nos partenaires sont utilisés de manière optimale et transparente.

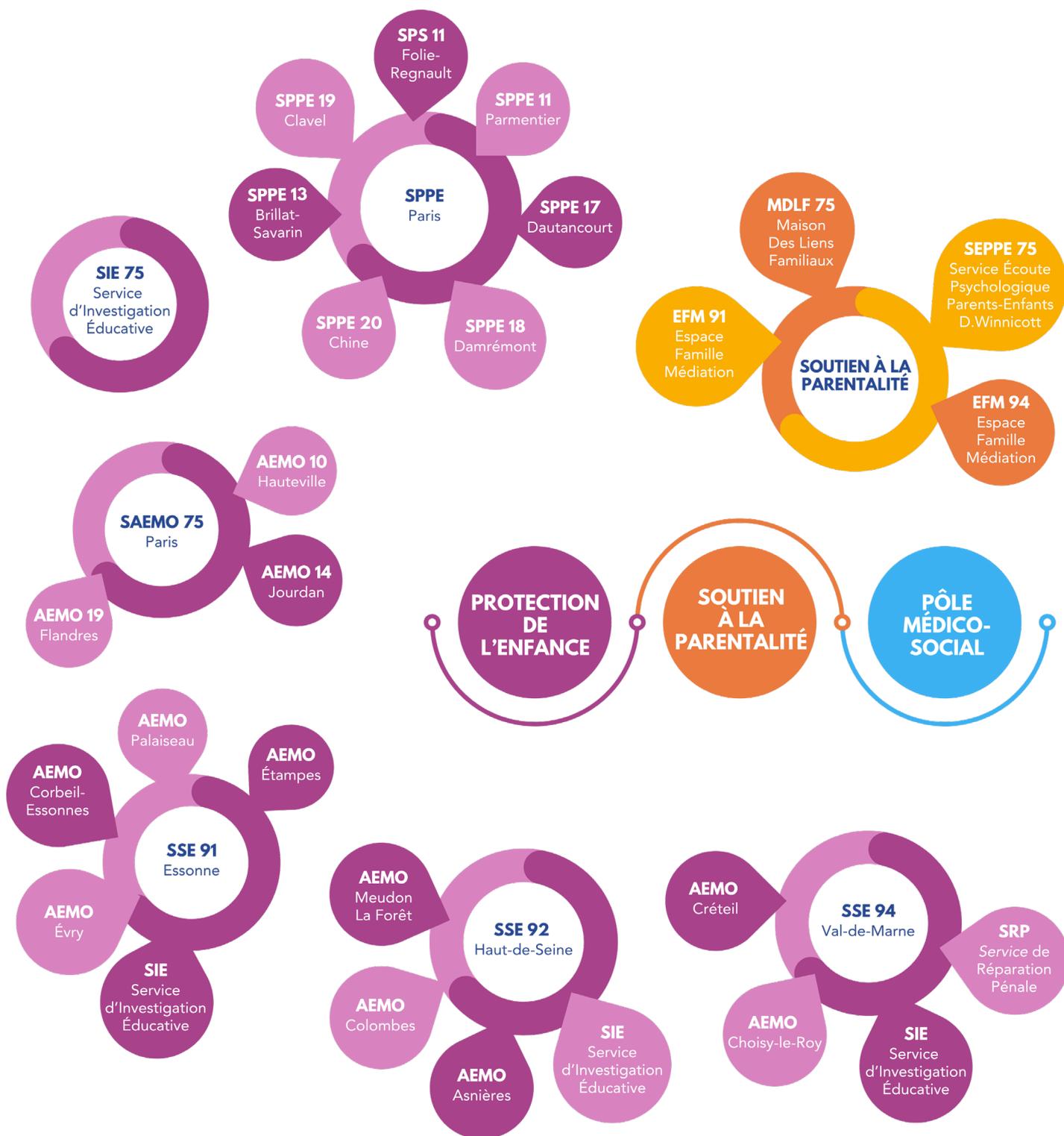


### Agilité

Une institution flexible qui s'adapte pour transformer son offre afin de répondre en continu aux besoins qui évoluent des enfants, des familles et des territoires.

# L'ORGANISATION DE LA FONDATION

Structurée autour de **3 pôles**, son action est déployée à Paris, dans l'Essonne, les Hauts-de-Seine et le Val-de-Marne.



## NOS MISSIONS (ET ACRONYMES)

**AEMO** - Action Éducative en Milieu Ouvert

**AED** - Aide Éducative à Domicile

**CAFS** - Centre d'Accueil Familial Spécialisé

**CAMSP** - Centre d'Action Médico-Sociale Précoce

**CMPP** - Centre Médico-Psycho-Pédagogique

**DITEP** - Dispositif d'Instituts Thérapeutiques Éducatifs et Pédagogiques

**EFM** - Espace Famille Médiation

**ITEP** - Institut Thérapeutique Éducatif et Pédagogique

**LVA** - Lieu de Vie et d'Accueil

**MDLF** - Maison Des Liens Familiaux

**PDAP** - Plateforme de Diagnostic Autisme de Proximité

**SEPPE** - Service d'Ecoute Psychologique Parents-Enfant

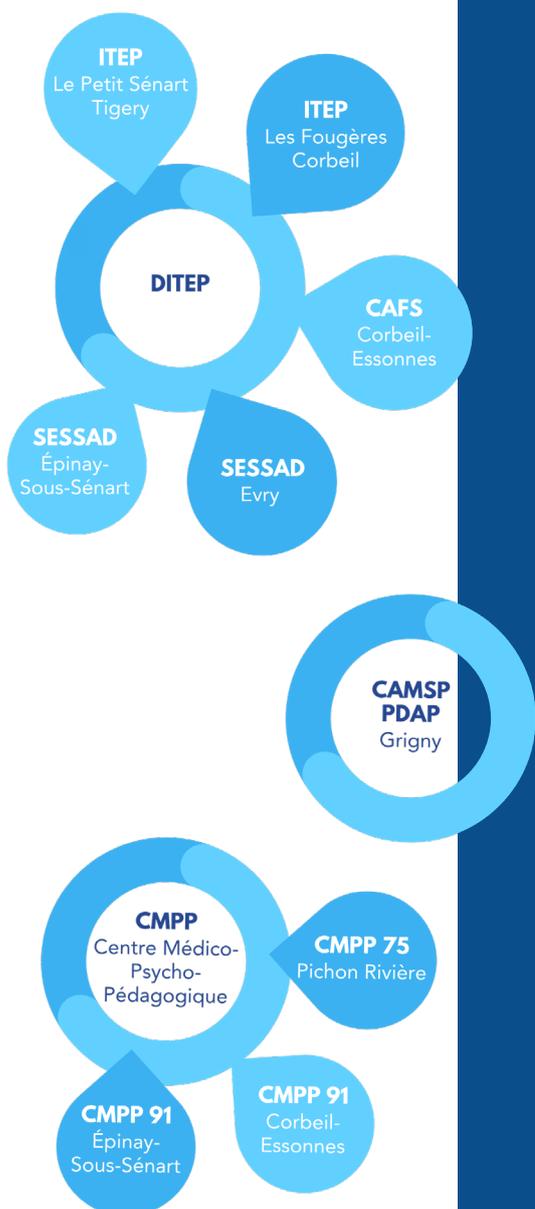
**SESSAD** - Service d'Éducation Spéciale et de Soins à Domicile

**SIE** - Service d'Investigation Éducative

**SPPE** - Service de Prévention et Protection de l'Enfance

**SPS** - Service de Prévention Spécialisée

**SRP** - Service de Réparation Pénale



# LA GOUVERNANCE DE LA FONDATION :

Composé de **15 membres**, le Conseil d'administration arbitre les grandes orientations de développement d'Olga Spitzer, vote les décisions et se porte garant de l'équilibre financier de la Fondation.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### COLLÈGE DES FONDATEURS



M. Michel MORIN  
**PRÉSIDENT**



M. Alain RAOUL  
**TRÉSORIER**



Mme Geneviève  
ANDRÉ DIRICQ  
**SECRÉTAIRE**



M. Yves  
BLACLARD

### COLLÈGE DES PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

**Association Gombault-Darnaud**  
représentée par Sœur LOUBRY  
et M.Philippe LAFORGUE, DG

**Fondation La Vie au Grand Air /  
Priorité Enfance** représentée par  
M. Philippe CREPPY

### COLLÈGE DES PERSONNES QUALIFIÉES

Mme Julie BOUVRY

M. Dominique DOLLÉ

Mme Régine FAYOLE

Mme Mireille GAÜZERE

M. Bernard GOLSE

Mme Marie-Claude MAYER

Mme Corinne FERNET-LUCAS

Mme Josiane GIAMMARINARO

### COMMISSAIRE DU GOUVERNEMENT

M. Gilles CANTAL

# FOCUS SUR LES ÉVÉNEMENTS DE 2024



**Mai 2024**

### Ouverture d'un CAMSP et d'une PDAP à Grigny en Essonne

Le Centre d'Action Médico-Sociale Précoce (CAMSP) est chargé de la prise en charge précoce des problématiques de handicap chez les enfants de 0 à 6 ans. Il est renforcé par une Plateforme de Diagnostic Autisme de Proximité (PDAP).



**Juin 2024**

### Journée Fondation

Table ronde sur la violence et lancement officiel de la refonte du projet de la Fondation.



**Juin 2024**

### Validation de la Politique Qualité de la Fondation



**Septembre 2024**

### La Marche des 400 000

Organisée par le collectif « Les 400 000 », regroupant des associations, institutions, fédérations et acteurs de la société civile engagés dans la protection de l'enfance.



**Octobre 2024**

### Lancement du Comité de pilotage Qualité de la Fondation

Il est composé de référents qualité issus de chaque service et établissement et animé par la Direction Qualité et Développement.



**Novembre 2024**

### Remise du rapport annuel du Défenseur des droits sur le thème du Droit à un environnement sain

Il s'appuie sur une consultation nationale à laquelle la Fondation a participé.



**Novembre 2024**

### Trophées Espoir

La Fondation a été récompensée pour son projet de livret d'accueil en vidéo animée, réalisé par le SSE 94. Ces trophées visent à valoriser les actions menées au sein d'établissements associatifs, à encourager les initiatives collectives et favoriser l'innovation.




**Novembre 2024**

**Réunion COMEX élargi**

Les cadres ont été amenés à réfléchir sur les procédures d'entretiens professionnels et annuels.




**Décembre 2024**

**La Fondation sur les réseaux sociaux**

Réactivation du compte LinkedIn de la Fondation et lancement d'un compte Instagram et d'une chaîne Youtube.




**Début Janvier 2025...**

**Remise des médailles d'honneur**

Ce sont 89 médailles qui ont été remises aux professionnels de la Fondation, dans les salons de la Mairie du 9<sup>ème</sup> arrondissement de Paris. Elles viennent souligner leur fidélité de 20 à 40 ans. Ce temps fut suivi des vœux de notre président Monsieur MORIN et s'est achevé autour d'une savoureuse galette des rois. Les jeunes du DITEP ont été mis à l'honneur pendant cette remise, les médailles ayant été fabriquées par leurs soins lors de leur atelier céramique.

## SUIVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



in





NOS ACTIVITÉS DE  
**PROTECTION DE L'ENFANCE**

## LES SERVICES D'AEMO ET D'AED DE LA FONDATION : PROTÉGER AU PLUS PRÈS LES ENFANTS

Les **services d'Action Éducative en Milieu Ouvert (AEMO)** exercent une mesure d'assistance prononcée par le juge des enfants lorsque les détenteurs de l'autorité parentale ne sont plus en mesure de protéger et d'éduquer leur enfant, dont la santé, la moralité, la sécurité, les conditions de son éducation ou son développement sont gravement compromis.

Les services d'**Aide Éducative à Domicile (AED)** ont pour mission d'apporter aide et conseils aux détenteurs de l'autorité parentale pour faire cesser le risque de danger ou le danger pour l'enfant et pour leur donner ainsi la possibilité de développer leurs propres capacités d'éducation et de protection. Ils les accompagnent dans la compréhension de leurs difficultés, les aident à les surmonter. La mesure éducative doit leur donner la possibilité de développer leur propre capacité d'éducation et de protection. L'équipe suit le développement de l'enfant d'un point de vue physique, affectif, intellectuel et social et en rend compte au service de l'Aide Sociale à l'Enfance (ASE) du conseil départemental.

### 5 services

2 à Paris, 1 dans le 91,  
1 dans le 92 et 1 dans le 94

Partenaires financeurs

**Les conseils départementaux**

## LE SERVICE D'AEMO DE PARIS · SAEMO 75

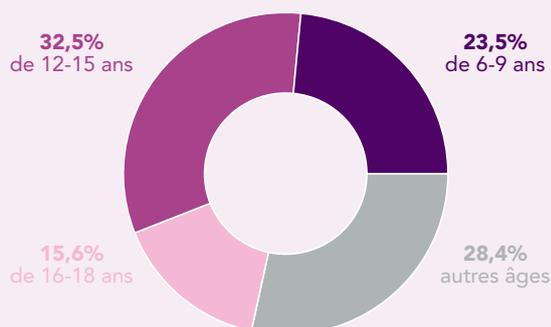
### Les chiffres clés de l'activité en 2024

**108**  
ETP

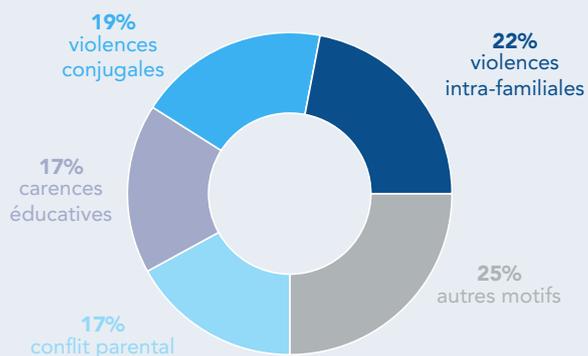
**1 647**  
mesures suivies

**410 983**  
journées

#### Âge moyen des enfants



#### Motifs principaux des mesures



## Les faits marquants en 2024

### Inauguration des locaux de Jourdan

Nous avons accueilli les collègues de la Fondation et nos partenaires lors de l'inauguration de nos nouveaux locaux en janvier 2024 pour un temps de partage et de découverte de leurs activités.



### Transmission, intégration et apprentissage

Nous poursuivons l'accueil de stagiaires dans le service et avons démarré celui des alternants. En 2024, nous avons ainsi accueilli 18 stagiaires et 6 apprentis.

Ce positionnement s'inscrit dans une conviction forte : la pérennisation des métiers du travail social passe par la capacité des équipes à transmettre, accueillir et accompagner les professionnels en devenir. Dans un contexte de fragilisation du secteur, marqué par une perte d'attractivité et une usure des vocations, offrir un cadre d'accueil bienveillant et structurant constitue un enjeu de fidélisation.

Une recherche sur l'alternance intégrative a été développée entre le service et l'EPPS centre de formation. Elle a pour objectif de mieux accompagner les parcours d'apprenants et de créer les conditions d'une professionnalisation progressive, respectueuse du rythme d'apprentissage et des réalités de terrain.

### Ouverture sur la protection de l'enfance au Japon

Nous continuons à accueillir une chercheuse japonaise, Akiko AWA, pour lui permettre de mener une recherche d'actions de comparaison des systèmes de protection de l'enfance entre le Japon et la France. Elle a pu sensibiliser les professionnels du service à une ouverture sur des pratiques et références différentes. Doctorante en sciences humaines au Japon, elle travaille depuis plusieurs années sur la promotion de la protection de l'enfance au Japon. Nous avons également reçu en 2024 M. Ando Michito, chercheur à la Cour des Comptes dans son pays sur la prévention et la protection de l'enfance et professeur à Rikkyo University.



### Séjour éducatif organisé à l'ITEP de Tigery

Nous avons pu profiter des locaux de Tigery pour proposer un séjour éducatif pendant l'été 2024 à des jeunes du service autour du thème « Les olympiades ». Six enfants et adolescents ont profité de ce séjour autour du sport dans une année 2024 elle-même très sportive.





Bord de Seine aux Jeux Olympiques 2024



Aux Jeux Olympiques 2024

### Accompagnement sur les Jeux Olympiques 2024

Nous pouvons souligner la participation du service au temps fort de l'été : les Jeux Olympiques de Paris. Ainsi, deux professionnelles ont accompagné des jeunes adolescents à la cérémonie d'ouverture des Jeux Olympiques. Des enfants ont pu également profiter des Jeux Olympiques, en se rendant aux épreuves de basket, golf, canoé-kayak, mais aussi à des épreuves des Jeux Paralympiques.



Vente de livres à la médiathèque Pablo Neruda de Malakoff

### Développement d'activités collectives

Parmi elles, le conte improvisé. Lors d'un spectacle interactif, les enfants ont participé à la création d'un conte en choisissant les éléments clés de l'histoire, ce qui a stimulé leur imagination et leur implication. Après la représentation, un goûter convivial a été suivi de jeux d'improvisation théâtrale, favorisant l'expression, la prise de décision et la confiance en soi. Pour les professionnels, cet atelier a aussi été une opportunité d'observer les enfants dans un cadre ludique, facilitant l'ajustement de l'accompagnement éducatif et le renforcement des liens de confiance.



Conte improvisé

### Vente de livres en partenariat avec la médiathèque Pablo Neruda de Malakoff

Participation de l'AEMO 75 à une vente de livres au profit de la Fondation. Des jeunes du SPS sont également venus prêter main forte.



Vente de livres à la médiathèque Pablo Neruda de Malakoff

## LE SERVICE D'AEMO DE L'ESSONNE · SSE 91

Le **Service Social de l'Enfance** de l'Essonne (SSE 91), habilité par la Protection Judiciaire de la Jeunesse (PJJ) et autorisé par le Conseil départemental, déploie aujourd'hui son activité AEMO sur l'ensemble du département essonnien auprès d'enfants âgés de 0 à 18 ans signalés en danger auprès du procureur de la République, en référence au schéma départemental Enfance-Famille.

### Les infos et chiffres clés de l'activité en 2024

**4 antennes**

Corbeil, Palaiseau, Évry,  
Étampes

**74 professionnels**

dans 4 équipes  
pluridisciplinaires

**321 440**

**journées réalisées**

**1 329 enfants suivis**

et 766 familles

**157 mineurs en attente**

en moyenne, soit des délais  
de plus de 6 mois

### Les faits marquants en 2024

Tout au long de l'année 2024, les professionnels du SSE 91 ont multiplié les actions auprès des enfants accompagnés et de leurs parents pour favoriser la relation éducative, la réponse aux besoins fondamentaux des mineurs et le respect de leurs droits.

Mise en œuvre d'une **expérimentation AEMO renforcée** à compter de septembre 2024.

Réalisation d'un **séjour autour de la médiation animale** du 8 au 11 juillet 2024.

**Multiplication d'actions autour de l'art et de l'ouverture sur la culture de nos jeunes**

- Projet théâtre avec une représentation



Visite d'art des jeunes du SSE

en juin 2024 à laquelle les enfants ont participé

- Projets « Les concerts de poche » & « Découverte du spectacle vivant »
- Projet « L'art comme vecteur de résilience »

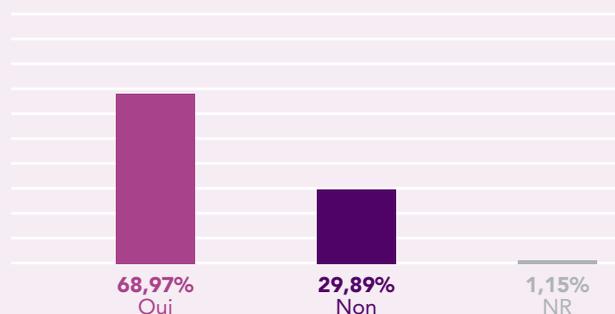
### Consultation des enfants et des familles

à travers un **questionnaire d'expression dématérialisé**, pour recueillir leurs avis, mais aussi, leurs remarques et suggestions sur nos interventions d'AEMO.

Enfin, l'année 2024 a été marquée par la réalisation de **l'évaluation HAS** du SSE 91 du 13 au 15 novembre 2024, qui est venue souligner la qualité des actions conduites par les équipes dans le cadre des accompagnements éducatifs et le fonctionnement de l'établissement avec une cotation retenue concernant **le respect des droits des enfants et des familles** par les professionnels du SSE 91.

Réponses des enfants et des familles  
à la question

« Percevez-vous un changement  
dans votre situation  
avec l'intervention du SSE 91 ? »



## LE SERVICE AEMO ET AED DES HAUTS-DE-SEINE · SSE 92

Le **Service Social de l'Enfance (SSE 92)** intervient sur l'ensemble du territoire du département des Hauts-de-Seine et sur 4 sites différents comptant 2 équipes pluridisciplinaires. Chaque équipe intervient sur un territoire défini. Toutefois et en fonction des besoins, il existe une fongibilité des territoires afin de permettre la réactivité dans les réponses apportées et de contenir des délais d'attente.

### Les chiffres clés de l'activité en 2024

**1985**  
mineurs suivis

Mineurs confiés  
**54% de garçons**

### Les faits marquants en 2024

Fin janvier, nous avons transmis les conclusions des évaluations HAS ainsi que le Plan d'Amélioration Continue de la Qualité (PACQ) qui en découle et les fiches actions pour les 5 ans à venir.

La Fondation Olga Spitzer s'est chargée, en tant que porteur de projet, de **l'organisation des Assises du CNAEMO**. Le SSE 92 s'est fortement mobilisé.

Nous avons été sollicités par **les Clefs du Mentorat** pour participer à une expérimentation en partenariat avec le Groupe Caisse des Dépôts. Cette expérimentation vise à proposer du mentorat aux enfants protégés, à travers un programme et des Mentors collaborateurs du groupe Caisse des Dépôts. 15 enfants du SSE 92 sont actuellement accompagnés dans ce cadre.

**Les magistrats** ont été invités à venir rencontrer les équipes sur chaque pôle et à échanger sur les pratiques, les attendus en audience et dans les rapports, et tenter de trouver des pistes d'amélioration.

Nous avons **participé aux différentes instances de l'Observatoire de la Protection de l'Enfance des Hauts-de-Seine**, à la journée de concertation transverse relative à la préparation technique du futur **Schéma d'Organisation Sociale et Médico-Sociale (SOSMS)** du département pour la période 2024-2028.

Nous sommes intervenus au **séminaire des avocats du barreau des Hauts-de-Seine** pour faire connaître le travail des équipes éducatives en protection de l'enfance.

Des **journées portes ouvertes** ont été organisées sur chacun des pôles en mars 2024 et nous avons reçu 140 partenaires.

Toujours en 2024, les équipes ont organisé de nombreuses occasions pour les mineurs et leurs familles de s'ouvrir **à la culture, aux loisirs, au sport ou encore à l'art et à la philosophie**. Nous avons proposé des « ateliers philo », des tournois sportifs, des sorties au théâtre mais aussi organisé des sorties culturelles avec le relais du champ social et le conseil départemental des

Hauts-de-Seine.

Les mineurs ont ainsi pu s'exprimer à travers des ateliers culinaires, des projets spécifiques, des sorties éducatives et lors de plusieurs séjours organisés dont un « parents-enfants ».

Des **séances de médiation animale** ont été proposées au service et ont permis de faciliter la mise en mots, l'expression de ressentis et de vécus des enfants comme des parents présents.

Nous avons organisé une **réunion institutionnelle au château de Meudon** de la Fondation d'Auteuil en octobre. Ceci nous a permis de présenter le Plan d'Amélioration Continue de la Qualité (PACQ) ainsi que les fiches actions à partir des conclusions de l'évaluation à l'ensemble des salariés et d'échanger sur le sujet. Chaque équipe a pu présenter sa feuille de route pour l'année à venir et ses objectifs de contribution à destination du collectif du SSE 92. Les productions, une fois validées par le CODIR, seront intégrées au projet d'établissement. Quelques exemples de thématiques : le projet individualisé, la participation des familles en réunion de synthèse et pluridisciplinaire, le pouvoir d'agir, les outils adaptés via la méthode FAcile à Lire et à Comprendre (FALC), le recueil de l'avis des mineurs et de leurs familles...

Nous avons mis en place 2 **RETours d'EXpérience (RETEX)** afin d'analyser a posteriori des situations délicates et difficiles, et de capitaliser ainsi l'expérience. Cette instance est appréciée des professionnels qui l'investissent.

Nous avons poursuivi le travail entrepris pour l'amélioration **des conditions de travail et la**

**qualité de vie au travail** au sein du SSE 92.

Le déménagement du site de Clamart vers le site de Meudon a obligé l'équipe à repenser ses pratiques en allant bien plus vers les lieux de vie des mineurs et leurs familles.

Par ailleurs, nous poursuivons l'**amélioration de nos outils de communication**, notamment numériques, afin de faciliter la remontée et le traitement des informations.

## LE SERVICE D'AEMO DU VAL-DE-MARNE · SSE 94

### Les chiffres clés de l'activité en 2024

**41 professionnels**

dont 24 travailleurs sociaux  
et 2 ETP de psychologues

**508**

**jeunes accompagnés**

### Les faits marquants en 2024

Pour les équipes d'AEMO du SSE du Val-de-Marne, l'année 2024 aura été placée, tout comme l'année 2023, sous le signe de la transversalité. Nous avons mis en place des activités, des sorties et d'autres actions inter-équipes, que ce soit au sein du même pôle ou entre les deux pôles de Choisy et Créteil.

Nous constatons chez les professionnels, une volonté de sortir de son équipe et d'aller vers les autres. « Aller vers » pour retrouver du sens commun, avoir le sentiment d'appartenir à un service, à un corps institutionnel, largement mis à mal par le morcellement.

Cette dynamique a été soutenue, voire impulsée, par l'équipe de cheffes de service qui ont à cœur de faire vivre le collectif au sein de l'institution et de permettre aux professionnels de se nourrir des pratiques mutuelles.

Même si certaines équipes sont plus porteuses que d'autres, et plus expérimentées dans la

mise en place des supports éducatifs, il est à souligner que les quatre équipes ont participé à la dynamique à l'œuvre au cours de l'année.

Les différentes actions :

- Atelier ludique, Atelier boxe et Atelier photo ;
- Soirée « ado » ;
- Conférences débats.

### Focus sur le projet photo et les conférences débats

En avril 2024, un atelier de « street photography » a été lancé pour une dizaine de jeunes âgés de 13 à 17 ans, suivis par l'AEMO et accompagnés de leur référent éducatif. Encadrés par le photographe Elie Monferier, ils ont exploré la photographie argentique à travers six ateliers s'étalant jusqu'en juin. L'objectif était de leur faire découvrir un autre rapport à l'image, en les amenant à se détacher de la photographie numérique omniprésente sur les réseaux sociaux.

Au fil des séances, ils ont déambulé dans les rues de Créteil, observant et capturant leur environnement sous un angle artistique, avant de visiter l'atelier d'un auteur photographe travaillant à l'argentique.



## LE SERVICE D'AED DE PARIS · SPPE 75

Le **Service de Prévention et de Protection de l'Enfance (SPPE)** s'adresse aux mineurs et à leur famille dans le cadre d'une mission de Prévention et de Protection de l'Enfance, par le biais d'une action éducative individuelle mais aussi d'actions collectives et d'actions de soutien à la parentalité.

### Les chiffres clés de l'activité en 2024

86  
salariés

+ 16  
professionnels en 2024

292 567  
journées d'activité

### Les faits marquants en 2024

Nous avons réalisé **l'évaluation HAS** entre le 16 et le 19 décembre 2024. Les conclusions de ce regard extérieur à notre service sont sans appel : « Les points forts observés lors de cette évaluation sont multiples. L'organisation déconcentrée en antennes facilite l'intervention des travailleurs sociaux en réduisant les temps de trajet pour les visites à domicile. Elle favorise l'adhésion des familles avec une accessibilité facilitée aux locaux du service. Enfin la déconcentration en antennes territoriales est un plus pour le travail partenarial, l'ouverture sur le territoire, la connaissance de l'environnement des familles accompagnées. Le service met à disposition de nombreux outils construits avec les professionnels et les personnes accompagnées.

Les professionnels bénéficient de formations continues dans le cadre du **plan de développement des compétences**, et d'actions de formation mises en place par la Fondation en dehors de ce plan. Par ailleurs, une information régulière sur **l'actualité**

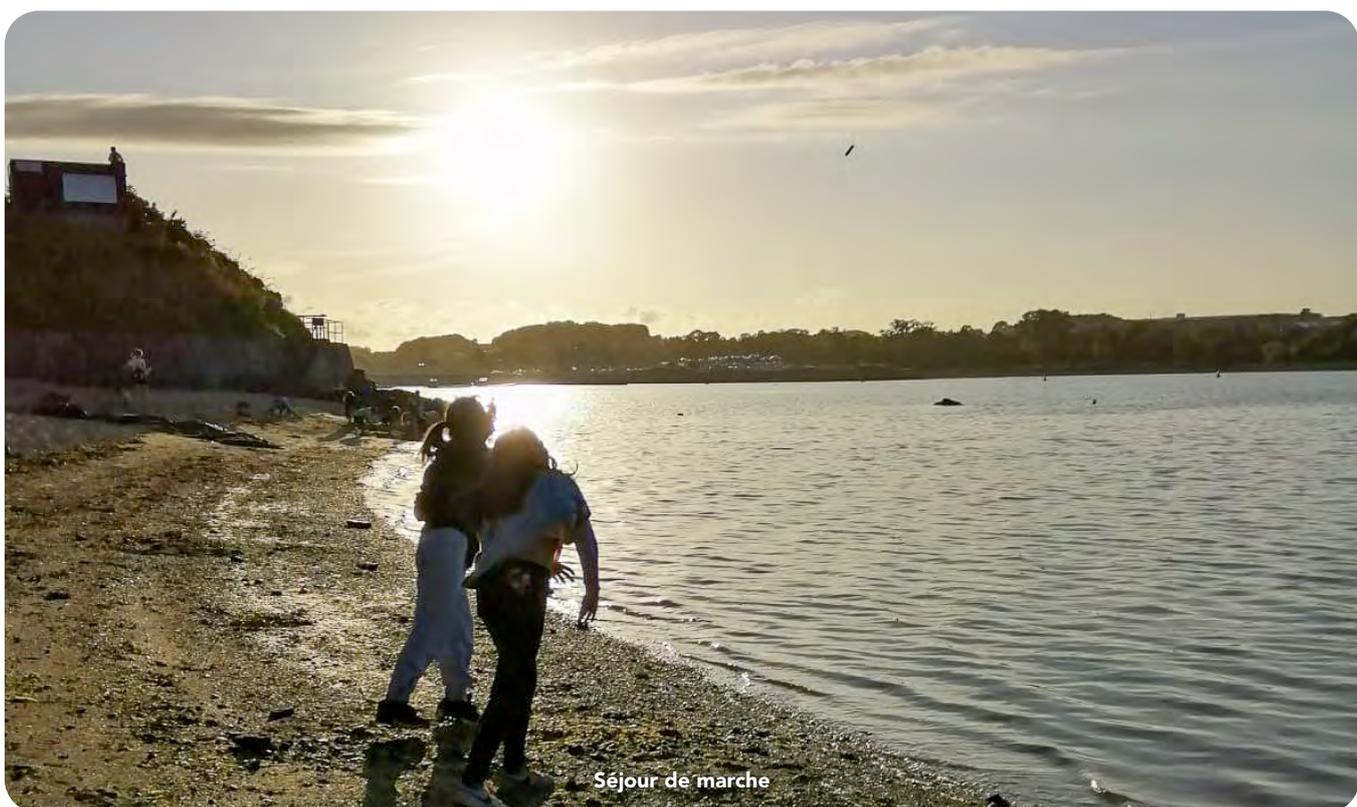
**du secteur via la newsletter** a été mise en place par le service documentation de la Fondation. Le SPPE 75 est bien inscrit sur son territoire avec de nombreux partenariats et la participation aux instances départementales.

Les locaux sont adaptés à la réception du public, le service dispose de bureaux mais également de salles d'entretien/activités qui favorisent un accueil chaleureux et adapté selon l'âge des enfants. Les personnes accompagnées indiquent leur satisfaction quant à la qualité de l'accompagnement proposé. »

Nous avons eu la peine de vivre le décès de deux personnes accompagnées par le service, en 2024 :

- Une jeune maman qui a eu un accident de voiture fatal ;
- Un jeune garçon de neuf ans qui est décédé des suites des complications d'une crise d'asthme.

Un « **Séjour de marche** » a été organisé par l'équipe de Clavel. Deux éducatrices et un éducateur sont partis avec 5 jeunes du 26 au 30 août 2024 sur le chemin des douaniers afin de faire une partie du GR34 allant du Mont Saint-Michel à Saint-Nazaire.





Deux éducatrices de jeunes enfants ont coanimé, avec une lectrice de l'association LIRE, **des ateliers mensuels « Goûter Lecture »** à destination des familles (parents et enfants) suivies en AED au SPPE Chine. Ces ateliers se poursuivront en 2025.

Ces séances de lecture encouragent l'enfant à explorer le livre et à se familiariser avec la langue écrite. Les histoires et les images participent à son développement psychique, intellectuel et affectif. Progressivement et à sa manière, il s'approprié la langue du récit, développe ses capacités langagières (enrichissement du vocabulaire, intégration des structures syntaxiques et grammaticales, développement des capacités de représentation) et nourrit son imaginaire.



Par ailleurs, ces ateliers offrent également un espace d'écoute et d'accompagnement pour les parents, afin de les encourager à instaurer des moments de lecture avec leur enfant à la maison, à leur propre rythme.

Le **partenariat avec l'association LIRE** nous permet de nous appuyer sur son expertise et ses ressources pour enrichir la qualité pédagogique de ces ateliers.

## LES SIE DE LA FONDATION : ÉVALUER POUR FACILITER L'ACTION DES JUGES

Les **4 Services d'Investigation Éducative (SIE)** mettent en œuvre la **Mesure Judiciaire d'Investigation Éducative (MJIE)**, utilisée par les magistrats pour prendre leurs décisions concernant les mineurs. Elle consiste à évaluer la situation et la personnalité d'un mineur en difficulté pour décider de la réponse la plus adaptée.

**4 services**

Un par département : 75, 91, 92 et 94

Partenaire financeur

**La Direction interrégionale de la Protection Judiciaire de la Jeunesse (PJJ)**

## LE SERVICE D'INVESTIGATION ÉDUCATIVE DE PARIS · SIE 75

### Les chiffres clés de l'activité en 2024

**Une file active de 21 mineurs  
soit 42 mineurs par an**  
pour chacun des 11 travailleurs sociaux

Notre habilitation pour  
**443 mineurs**

**25  
salariés**

**380  
mesures suivies**

**0  
mesure en attente**  
au 31/12/2024

### Les faits marquants en 2024

L'année 2024 est une année de réorganisation pour le SIE 75 qui a vu se regrouper deux équipes d'investigation éducative pour répondre à une évolution de la demande de mesures à Paris.

Cette période a permis de repenser l'organisation des locaux et des équipes et d'envisager la réécriture du projet de service afin de réactualiser les pratiques d'investigation.

Les professionnels ont déjà mis à profit cette nouvelle configuration pour supprimer, au bilan de l'année, la liste des mesures en attente.



## LE SERVICE D'INVESTIGATION ÉDUCATIVE D'ESSONNE · SIE 91

Le **Service d'Investigation Éducative (SIE)** d'Évry, habilité et financé par la **Protection Judiciaire de la Jeunesse (PJJ)**, est le seul service associatif habilité du territoire essonnien à exercer des **Mesures Judiciaires d'Investigation Éducative (MJIE)** sur l'ensemble du département, auprès d'enfants âgés de 0 à 18 ans, signalés en danger auprès du procureur de la République.

### Les chiffres clés de l'activité en 2024

19  
salariés

410  
mineurs confiés

Nombre de mineurs facturés  
310, activité réalisée à 100,3%

218 mineurs en attente  
en moyenne sur l'année,  
soit des délais de plus d'un an

### Les faits marquants en 2024

Les objectifs 2024 du SIE 91 ont avant tout porté sur l'amélioration de la qualité de nos investigations éducatives à travers la formation, le développement du partenariat et la conduite de nouvelles réflexions, dans l'intérêt des enfants et des familles qui nous sont confiés, ainsi que le respect de leurs droits avec un enjeu RH fort en lien avec l'actualité de notre secteur. Parmi eux :

**L'écriture d'un Projet « Résorber la liste d'attente** et répondre aux besoins du département de l'Essonne », s'appuyant sur une étude attentive des besoins du territoire et des magistrats au regard de la hausse très importante de notre liste d'attente sur 2024.

#### La consultation des enfants et des familles

À travers un questionnaire d'expression dématérialisé pour recueillir leurs avis mais aussi leurs remarques et suggestions sur nos investigations.



#### La conduite de plusieurs réflexions cliniques

Les réflexions ont porté sur la pluridisciplinarité, le partenariat, l'impact des écrans sur le développement des enfants, et sur **l'aménagement des locaux** afin de les rendre plus adaptés à l'accueil du public.

#### La formation de l'ensemble de l'équipe au Référentiel HAS sur « L'évaluation globale de la situation des enfants en danger ou risque de danger »

, constituant désormais le nouveau cadre de référence de la Protection de l'Enfance.

## Les interventions en centres de formation, l'accueil de stagiaires et la mise en place de réflexions institutionnelles

L'objectif de ces actions a été de favoriser l'attractivité et la visibilité du service.

L'année 2024 a été marquée par la **réalisation**

de **l'évaluation HAS du SIE 91** du 4 au 5 décembre 2024, qui est venue **valoriser les actions conduites par l'équipe** dans le cadre des investigations éducatives et sur le fonctionnement de l'établissement en dégagant des axes d'amélioration.

## LE SERVICE D'INVESTIGATION ÉDUCATIVE DES HAUTS-DE-SEINE · SIE 92

Le SIE 92 est **le seul opérateur associatif habilité à exercer 327 MJIE par an** sur l'ensemble du département des Hauts de Seine.

### Les chiffres clés de l'activité en 2024

**205**  
mineurs pris en charge

**138 mesures facturées + 67 mesures**  
en cours au 31/12/2024

### Les faits marquants en 2024

L'année 2024 a été marquée par des défis majeurs, notamment en matière de **gestion des ressources humaines et d'organisation du service**. Pour autant, l'équipe a maintenu un niveau de qualité élevé dans la rédaction des rapports, une constance qui a été soulignée et appréciée par les magistrats, comme cela avait déjà été le cas en 2023.

Malgré ces obstacles, le SIE a démontré sa résilience et sa capacité à s'adapter à un contexte très difficile. L'évaluation a mis en exergue la qualité des moyens mis en œuvre et des réponses apportées par le SIE.

Toutefois, des ajustements structurels et humains devront impérativement être mis en place en 2025 afin de garantir la continuité de service et d'assurer une prise en charge optimale des mesures judiciaires d'investigation éducative.

**L'évaluation HAS** été réalisée fin janvier 2025

et durant 2 jours, par l'organisme choisi par la Fondation.

Organisation de **journées portes ouvertes** et participation à plusieurs **rencontres institutionnelles**.

**Organisation d'une réunion institutionnelle** au château de Meudon de la Fondation d'Auteuil, en octobre. Cela a été l'occasion de présenter le Plan d'Amélioration Continue de la Qualité (PACQ) ainsi que les fiches actions à partir des conclusions de l'évaluation avec l'ensemble des salariés et d'échanger à ces sujets.

### Mise en place de 2 RETours d'EXpérience (RETEX)

Afin d'analyser a posteriori les situations délicates et difficiles et de capitaliser, par ce biais, de l'expérience. Cette instance est appréciée des professionnels qui l'investissent.

## Les chiffres clés de l'activité en 2024

278  
jeunes pris en charge

15,23 ETP  
dont 7,33 travailleurs sociaux  
et 3,53 psychologues

## Les faits marquants en 2024

L'année 2024 a été marquée par des départs non remplacés et des recrutements de plus en plus difficiles dans **un contexte de crise des métiers du social**.

Malgré les difficultés liées au manque de personnel, l'équipe a su faire face et s'adapter en se mobilisant et en déployant des ressources importantes.

Ainsi, face à la difficulté à constituer des binômes psychologue/travailleur social, nous avons dû redéfinir nos priorités et identifier les mesures nécessitant impérativement l'intervention d'un psychologue. Cette évaluation s'effectuait lors de la première réunion pluridisciplinaire, environ un mois après l'attribution du dossier, à la suite des premières rencontres entre l'éducateur et la famille. Nous décidions alors, en fonction de plusieurs critères, si une intervention psychologique était nécessaire.

Dès lors, **plusieurs critères d'urgence ont été établis** pour prioriser les mesures devant être suivies par la seule psychologue en poste :

- Présence de problématiques développementales, psychiques ou psychiatriques chez l'enfant ou les parents ;
- Situations d'inceste, de violences conjugales ou de violences sur mineur,

en particulier lorsque ces violences étaient suspectées de perdurer ;

- Mesures dites « urgentes », en fonction de la temporalité de l'attribution et de l'âge de l'enfant.

Ce travail en sous-effectif nous a poussés à **repenser nos modalités d'intervention**. La notion d'efficience, déjà amorcée dans notre fonctionnement, a pris tout son sens au cours de cette période.

Cette réflexion méthodologique s'est imposée non seulement en raison du manque de personnel, mais aussi face à **l'évolution des problématiques observées en 2024**. Nous avons constaté une augmentation significative des situations d'inceste, de contrôle coercitif dans le cadre de violences conjugales et des mesures impliquant des enfants de moins de trois ans.

Si chaque situation a été étudiée au cas par cas par le binôme éducateur-psychologue et l'équipe pluridisciplinaire, notre pratique a montré que ces trois problématiques nécessitent des méthodologies d'intervention spécifiques en raison de leur complexité. Le travail de réflexion engagé cette année se poursuivra dans les années à venir, à travers des groupes de travail intégrés au projet de service.

# LE SERVICE DE RÉPARATION PÉNALE : UNE ALTERNATIVE AUX POURSUITES

Le **Service de Réparation Pénale (SRP)** met en œuvre une mesure éducative prononcée à l'égard d'un mineur auteur d'une infraction pénale, auquel il est proposé de réaliser une activité d'aide ou de réparation au bénéfice de la victime ou dans l'intérêt de la collectivité.

## LE SERVICE DE RÉPARATION PÉNALE DU VAL-DE-MARNE · SRP 94

### Les chiffres clés de l'activité en 2024

195  
jeunes concernés

3,45 ETP  
dont 2,40 travailleurs sociaux

### Les faits marquants en 2024

Comme en 2023, nous continuons à développer de nouveaux partenariats notamment pour le déroulement des stages collectifs, au nombre de 6 pour 2024.

- L'association **VISA 94** de Champigny et la Maison Commune des Addictions, des Troubles Mentaux et de la Santé (**MCATMS) 94** de Villejuif sur le champ des addictions
- Le **Major Eckman du commissariat de Créteil**, responsable d'une unité de médiation qui intervient sur les stages collectifs
- Le **service Jeunesse de la ville de Villiers**

Et par ailleurs, toujours :

- Drogues et sociétés, **CAARUD** à Créteil pour les stages collectifs mais aussi des séminaires ;
- L'association **Justice et Ville** qui nous accompagne lorsque les jeunes assistent à des procès, pour donner les explications nécessaires.

#### Quelques partenaires



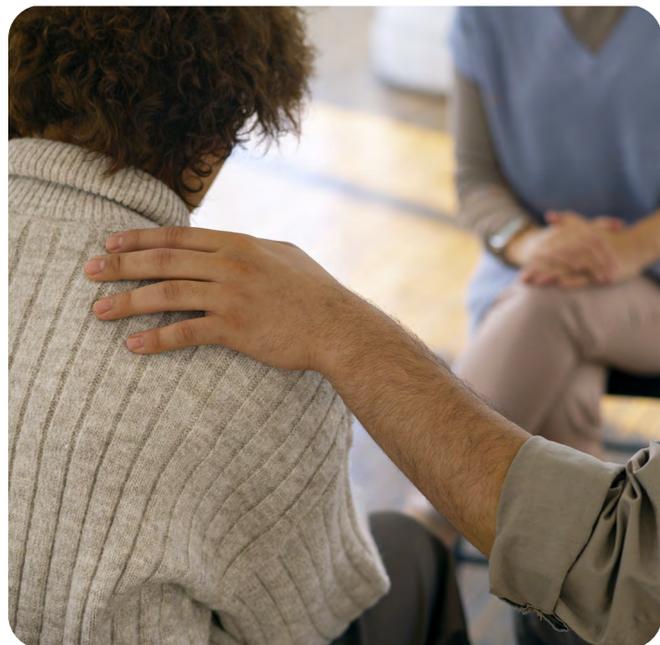
DROGUES et SOCIÉTÉ 



Le service de réparation pénale a participé aux mois de mars et avril 2024 à une **enquête nationale de la PJJ** sur la santé physique et mentale des jeunes qu'elle prend en charge. Le service a été choisi comme site partenaire. Nous avons reçu pendant plusieurs semaines des chercheurs venus interroger les jeunes sur leur santé. Une dizaine de jeunes ont participé à l'enquête.

La réorganisation du service et la restructuration prévue en 2025 permettront de rapatrier l'équipe Réparation Pénale (RP) dans les locaux principaux du SSE 94. Nous observons que, d'une année à l'autre, des difficultés managériales persistaient en raison de l'installation de l'équipe dans des locaux distincts et de la présence limitée du chef de service, qui n'est sur site qu'une journée par semaine.

Le regroupement de l'équipe RP au sein des locaux du SSE 94 devrait contribuer à résoudre les problématiques RH liées à leur isolement. Les mois à venir seront consacrés



à renforcer cette équipe, en instaurant une nouvelle dynamique visant à la mise en œuvre de nouveaux projets et à l'élaboration de partenariats enrichissant le contenu des mesures proposées, tout en diversifiant les modalités d'exercice.

Cette nouvelle organisation devrait offrir un cadre plus structuré et favoriser une collaboration efficace au sein du service.



## LE SERVICE DE PRÉVENTION SPÉCIALISÉE : ALLER AU CONTACT DES JEUNES

Le **Service de Prévention Spécialisée (SPS)** de la Fondation Olga Spitzer, est mandaté par la Ville de Paris, dans le cadre d'une convention tripartite pluriannuelle. Il intervient auprès des jeunes marginalisés ou en voie de marginalisation et de leur entourage selon les principes fondamentaux de la prévention spécialisée, qui sont : **la libre adhésion, le respect de l'anonymat, l'absence de mandat nominatif et la non-institutionnalisation de la pratique.**

L'équipe éducative développe un accompagnement global, à la fois individuel et collectif, en prenant en compte les dimensions sociales, familiales, scolaires et professionnelles des situations rencontrées. Par une présence régulière dans l'espace public et un travail de rue, les professionnels vont à la rencontre des publics éloignés des dispositifs classiques. Cette posture de proximité, combinée à une distance professionnelle, permet d'établir des liens de confiance durables et de co-construire avec les jeunes et leur environnement, des parcours de remobilisation adaptés et évolutifs.

### LE SERVICE DE PRÉVENTION SPÉCIALISÉE DE PARIS · SPS 75

#### Les chiffres et informations clés de l'activité en 2024

**329**  
jeunes suivis

Partenaire financeur  
**Mairie de Paris 11<sup>e</sup>**

#### Les faits marquants en 2024

En 2024, la **Défenseure des droits et le Défenseur des enfants** ont souhaité de nouveau recueillir la parole des enfants sur la thématique du droit à un environnement sain.

**Le SPS a participé à ce projet, en réalisant un « Clean Challenge »** en partenariat avec les parents du quartier, le conservatoire de la rue Duranti et la Mairie du 11<sup>e</sup> arrondissement de Paris. Une soixantaine de personnes mêlant jeunes du quartier et adultes, ont été réunies lors de cet évènement qui a eu lieu dans le quartier de la Roquette.

#### Une action de prévention en faveur de la sécurité routière a été menée

Les jeunes du quartier ont bénéficié sur 2 jours de sessions d'expérimentations de la voiture tonneau, de sensibilisation au code de la route et à la conduite (scooter, trottinette, voiture à double commande) en étant encadrés par des moniteurs d'auto-école. Cette action a permis de recenser un total de 110 jeunes ayant participé à cet évènement.

L'équipe de prévention spécialisée a pu participer à cinq chantiers éducatifs :

- Buvette du forum des associations. Une action d'autofinancement avec 8 jeunes garçons ;
- Animation des espaces seniors pendant les JO 2024. Un chantier éducatif avec 2 jeunes, fille et garçon ;
- Création d'une cabane de jardin pour Paris Habitat. Un chantier éducatif avec 3 garçons ;
- Chantiers peinture dans des antennes du Service Social de l'Enfance des Hauts-de-Seine. Une action d'autofinancement avec 8 jeunes garçons ;
- Démolition de la cuisine du local. Une action d'autofinancement avec 7 jeunes filles.

#### 4 séjours éducatifs ont été menés en 2024

Cette année, nous avons décidé avec un groupe de jeunes de partir en séjour en Espagne, à Rosas du 23 au 28 juillet 2024. Il s'agissait de prendre des distances physiques avec un territoire et de se projeter sur un



ailleurs. La destination de Rosas a stimulé la motivation et l'implication des jeunes dans ce projet de premier séjour à l'étranger.

La période du séjour, au cours des Jeux Olympiques, était particulièrement propice à un éloignement de Paris.

Le service de prévention spécialisée est particulièrement attentif face au groupe du secteur Roquette composé de 6 jeunes âgés entre 15 et 18 ans. Nous menons un travail socio-éducatif (accompagnement individuel, action collective) avec ces jeunes qui rencontrent de nombreuses difficultés : décrochage scolaire, occupation de l'espace public, premier passage à l'acte délinquant type cambriolage, mesure d'AED/AEMO.

C'est un groupe qui commence à s'inscrire dans les conduites à risques, et cherche à s'affirmer dans une estime de soi avec cette démarche de délinquance au quotidien.

Ce séjour a montré à quel point il est difficile pour certains jeunes de passer simplement un « bon moment ». En effet, ce séjour s'est terminé par une audition au commissariat pour avoir utilisé une arme factice de type pistolet à billes en tirant sur des passants. Cet événement montre à la fois une forme d'impossibilité à respecter la norme mais témoigne également de l'immaturation de leur comportement.





NOS ACTIVITÉS D'  
**ACCOMPAGNEMENT ET DE  
SOUTIEN À LA PARENTALITÉ**

# LA MAISON DES LIENS FAMILIAUX ET LES ESPACES FAMILLE MÉDIATION : UN ACCOMPAGNEMENT À LA PARENTALITÉ

La **Maison Des Liens Familiaux (MDLF)**, ouverte depuis février 2016, est un lieu parisien original par la diversité des actions proposées aux familles et par la volonté de sensibiliser et d'informer également les professionnels qui accompagnent autrement ces familles.

- Médiation familiale
- Accompagnement à la parentalité
- Accueil juridique
- Espace de rencontre
- Visites en présence de tiers
- Groupes d'expression et d'entraide pour enfants de parents séparés...

## 3 établissements

La MDLF à Paris,  
Les Espaces Famille  
Médiation du 91 et 94

15  
professionnels

## Partenaires financeurs

La Ville de Paris, la CAF  
de Paris et de l'Essonne,  
la Cour d'Appel de Paris  
et la MSA

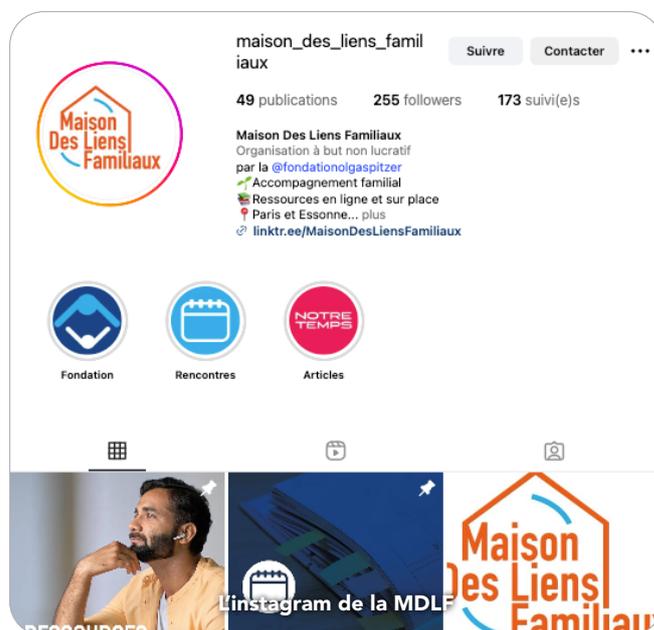
## LA MAISON DES LIENS FAMILIAUX DE PARIS · MDLF

### Les faits marquants en 2024

#### La Communication

Annoncé dans le rapport d'activité en 2023, notre travail avec l'agence Juste! pour professionnaliser et moderniser la communication de la MDLF a bien avancé :

- **Septembre 2024 : un nouveau logo** pour la MDLF à la fois moderne et dans la continuité du précédent, qui permette à la MDLF d'être bien identifiée tout en s'inscrivant dans la Fondation.
- **Septembre 2024 : la MDLF sur Instagram !** La MDLF s'est lancée dans l'aventure d'Instagram. La stratégie du compte, réfléchi en équipe, est mise en œuvre par l'agence de communication. Nous rédigeons chaque post et corrigeons les propositions qu'elle nous fait afin que le compte reflète notre manière de travailler et nos valeurs.



## Conférences au ministère de l'Économie et des Finances

Le service social du ministère de l'Économie et des Finances s'est adressé à la MDLF pour commander un cycle de 6 conférences sur la parentalité. L'équipe a su mettre à profit sa pluridisciplinarité pour le créer : éducatrices de jeunes enfants, éducateurs spécialisés, médiateurs familiaux, psychologues, avocates et chargée de documentation, tous ont participé. Ce sont ainsi 123 personnes qui ont assisté à des conférences en format mixte et portant sur des thèmes allant de l'arrivée de l'enfant dans le couple à la famille recomposée.

## Essor de l'Accueil en famille

L'Accueil en famille, inspiré des Lieux d'Accueil Enfants Parents et conçu sans limite d'âge à la MDLF, a ouvert en juillet 2023 dans le 19<sup>e</sup>. La première année complète est particulièrement satisfaisante : il y a des participants chaque samedi d'ouverture. En 2024, ils ont été au total 349 et représentaient 115 familles.

## Semaine internationale de la médiation

- **Actions auprès des médiathèques et ludothèques** : cette année, notre équipe a voulu inscrire ses actions dans « l'aller vers ». Nos actions ont donc été hors de nos murs, dans des lieux fréquentés par les familles parisiennes. Les lieux culturels tels que les médiathèques et ludothèques ont retenu notre attention, trois d'entre eux ont accepté de nous ouvrir leurs portes lors de la semaine internationale de la médiation : les bibliothèques Saint-Éloi du 12<sup>e</sup> et Benjamin Rabier du 19<sup>e</sup> ainsi que l'Espace Ludo dans le 19<sup>e</sup>.
- **Collaboration avec le journal « Notre Temps »** : Parallèlement à nos actions

auprès des familles, nous avons proposé une collaboration au journal « Notre Temps ». Plusieurs médiateurs de l'équipe ont ainsi raconté des histoires de médiations pouvant intéresser le lectorat senior de ce journal : séparation d'un couple de retraités, médiation d'une fratrie au sujet d'un parent âgé, difficultés relationnelles entre beaux-parents et belle-fille...

## Réduction des délais d'attente en espace de rencontre

Cette année, pour participer à la diminution des délais d'attente sur le territoire parisien, nous avons étendu les horaires d'ouverture de l'espace de rencontre. L'attente pour rencontrer son enfant à la MDLF est ainsi passée de plus de 6 mois en début d'année, à environ 3 mois en fin d'année.

- **Les réunions collectives d'information**  
Lorsque les familles contactent la MDLF pour un espace de rencontre judiciaire, il leur est systématiquement proposé de participer à une réunion collective d'information. Ce premier temps d'échange est précieux pour permettre aux parents de se rassurer, d'avoir des informations claires sur le fonctionnement et d'être orientés vers d'autres partenaires si nécessaire. En 2024, 35 parents ont été reçus dans ces réunions.

## Augmentation du nombre d'informations préoccupantes réalisées

- **En espace de rencontre** : Le nombre d'informations préoccupantes réalisées par l'équipe de l'espace de rencontre est en constante augmentation. En 2024, 10 informations préoccupantes ont été réalisées, majoritairement dans des situations d'allégations de violences intra-familiales. Le nombre plus

important d'informations préoccupantes chaque année nous a conduits à :

- Renforcer nos échanges entre espaces de rencontre parisiens ;
- Bénéficier d'une intervention du Parquet des mineurs et de la Cellule départementale de Recueil de Traitement et d'évaluation (CRIP) de Paris à ce sujet ;
- Établir un partenariat privilégié avec la référente Violences Intra-Familiales (VIF) du substitut du procureur, afin qu'elle puisse être un relais dans les décisions du JAF et les affaires pénales.

- **En médiation familiale :** En 2024, une information préoccupante a été réalisée à la suite d'un rendez-vous d'information, avec l'adhésion de la personne. Elle a pu relire le document rédigé par la médiatrice et une cheffe de service.



Grande salle de la Maison Des Liens Familiaux

## LES ESPACES FAMILLE MÉDIATION DU VAL-DE-MARNE & DE L'ESSONNE · EFM

### Les faits marquants en 2024

Malgré un bilan positif d'EFM dans le Val-de-Marne, le Conseil d'Administration de la Fondation Olga Spitzer s'est réuni et a décidé, en concertation avec la CAF 94, de l'arrêt de notre activité de médiation familiale dans ce département à partir de 2025. La réalité de nos moyens pour gérer cette activité était devenue difficile et cette décision nécessaire, non sans regret. En

Essonne, le projet innovant de la Maison Des Liens Familiaux, créée à Paris en 2016 et proposant un lieu ressources pour les familles et les professionnels, a séduit nos partenaires. L'équipe essonnienne d'EFM, établissement historique de médiation familiale au sein de la Fondation, a souhaité rejoindre l'aventure d'un établissement aux activités complémentaires dans l'accompagnement des familles. La MDLF de l'Essonne ouvrira ses portes au printemps 2025 !



Salle d'accueil de l'EFM d'Évry



Petite salle de l'EMF d'Évry

## LE SEPPE D.WINNICOTT : UNE ÉCOUTE PARENT/ENFANT

Le **Service d'Écoute Psychologique Parents-Enfants (SEPPE) D.W. Winnicott** est un service d'écoute psychologique qui permet d'apporter une réponse rapide dans des situations où les conflits familiaux peuvent se détériorer en violence latente ou manifeste. Le suivi sur place est indispensable pour évaluer la nécessité ou non d'un recours à l'ASE (type AED ou AEMO), celle d'un accès aux soins en pédopsychiatrie, addictologie, etc.

3,67  
ETP

Partenaire financeur  
Le département de Paris

1650  
actes  
dont 429 appels et 1221 consultations

150  
appels en absence  
faute de temps clinique

### Les faits marquants en 2024

Nous constatons, avec le **nouveau système de téléphonie**, que nous avons **35% des appels** sur l'année auxquels nous ne pouvons pas répondre : soit parce que les psychologues sont en consultation sur place et débranchent la ligne, soit parce que les plages horaires ne sont pas suffisamment couvertes (passage de 4,90 ETP à 3,68 ETP depuis 2015 du fait d'une réduction du montant des subventions). Ceci représente un équivalent de **presque 150 appels** sur l'année, en prenant en compte la fermeture du service une semaine à chaque petite période de vacances scolaires et 4 semaines au mois d'août.

**La matinée des Rencontres cliniques** a eu lieu cette année à la Mairie du 9<sup>e</sup> arrondissement de Paris sur le thème de « la fratrie », avec pour invitée la psychanalyste Jeanne Defontaine. Elle a réuni une centaine de professionnels.



Rencontres cliniques



Il est notable de constater que nous n'avons que très peu de Mesures de Protection de l'Enfance type AED ou AEMO en cours (8%) ou mises en place lors du suivi (1%).

**Cette répartition nous confirme que le dispositif du SEPPE soutient non seulement l'aide à la parentalité du côté de la prévention des violences mais aussi participe pleinement à la Protection de l'Enfance en prenant en charge des familles pour lesquelles des mesures d'aide éducative sont déjà mises en place. Notre travail de lien entre les différents intervenants (parents, travailleurs sociaux) est ainsi primordial pour la cohérence de la prise en charge.**

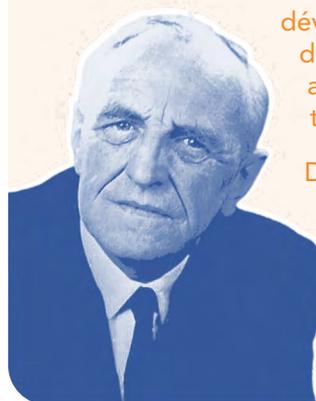
Peu de mesures (moins de 1%) sont mises en place lorsque la famille est suivie au sein du SEPPE. Ainsi nous constatons, dans ces cas-là, que les familles pour lesquelles **le climat de violence (23%), la violence agie (4%) ou les violences conjugales (5%) ne donnent pas lieu à une sollicitation directe de l'ASE**, s'inscrivent dans un parcours de suivi au sein du service. Ceci évite un engorgement des mesures de protection de l'enfance. En cela, il nous semble essentiel de maintenir cette

écoute clinique au téléphone, effectuée par des psychologues qualifiés, car cette écoute immédiate, avec l'accueil et les suivis sur place, favorise l'apaisement des conflits y compris potentiellement violents. C'est aussi la raison pour laquelle il nous apparaît essentiel de poursuivre les fréquentes rencontres avec de nombreux professionnels afin que nos actions puissent être mieux identifiées comme des actions importantes dans le cadre du Schéma Départemental de Prévention et de Protection de l'Enfance (SDPPE) que le service a intégré depuis 2015.

## Qui est D.W. Winnicott ?

Pédiatre et psychanalyste britannique

Il s'intéresse aux aspects psychologiques et psychanalytiques des petits enfants et élabore des concepts autour de la compréhension du lien entre la mère et l'enfant. Il développera des techniques de jeux et de dessin mais aussi la théorie de l'objet transitionnel.



Donner ainsi son nom à ce service, c'est rendre hommage à un homme qui pensa l'approche psychanalytique dès le plus jeune âge.



# NOS ACTIVITÉS **MÉDICO-SOCIALES**

## LE DITEP : UNE COORDINATION ENTRE ACCUEIL, SOIN, ÉDUCATION ET PÉDAGOGIE

Le **Dispositif ITEP** est principalement présent sur le bassin du Grand Paris Sud Seine-Essonne-Sénart, Val-d'Yerres et Val-de-Seine. Il permet de proposer des passages d'un dispositif à un autre (semi-internat, internat, accueil séquentiel, etc.) et d'articuler plusieurs types d'accompagnement :

- Les **Instituts Thérapeutiques Éducatifs et Pédagogiques (ITEP)** accueillent en hébergement des enfants et jeunes qui présentent des difficultés psychologiques dont l'expression, notamment l'intensité des troubles du comportement, perturbe gravement la socialisation et l'accès aux apprentissages ;
- Le **Centre d'Accueil Familial Spécialisé (CAFS)** accueille des enfants et adolescents chez des assistantes familiales. Ces enfants et jeunes présentent des troubles qui relèvent de suivis médico-sociaux diversifiés, rendant difficiles leurs relations sociales et leurs apprentissages ;
- Le **Service d'Éducation Spéciale et de Soins à Domicile (SESSAD)** est conçu et organisé pour des interventions thérapeutiques, éducatives et pédagogiques de proximité. Sa mission est de permettre à l'enfant de continuer à évoluer dans son cadre de vie social, scolaire et familial, et autres.
- Le **Lieu de Vie et d'Accueil (LVA)** héberge le week-end des enfants et jeunes avec une double vulnérabilité : handicap et protection de l'enfance ;
- Il en est de même pour l'**EMASco (Équipe Mobile d'Appui à la scolarisation)**, le **Pial-R (Pôle inclusif d'accompagnement localisé Renforcé)**.

1  
DITEP

184  
professionnels

Partenaires financeurs  
L'Agence Régionale  
de Santé & le Conseil  
départemental

### Les chiffres clés de l'activité en 2024

ITEP du Petit Sénart	<b>111 places</b>
ITEP des Fougères	<b>19 places</b>
SESSAD	<b>60 places</b>
CAFS	<b>17 places</b>

## Les faits marquants en 2024

En 2024, le DITEP a organisé ses propres **Journées des métiers** avec des partenaires locaux. Des jeunes ont pu ainsi découvrir des métiers accessibles et se positionner dans une dynamique projective de professionnalisation. Accompagnés de leurs parents ou de leurs éducateurs, ils ont pu signer des conventions de stage mais surtout échanger avec des professionnels passionnés qui ont réussi à susciter envies et perspectives.



Conserver une dynamique de soin, de veille, d'adaptation mais surtout de valorisation des compétences mobilisées est un objectif permanent. C'est ainsi que nous avons souhaité participer au concours d'équipe soignante en psychiatrie 2024 au travers de l'**atelier « LEGO à l'égo »**. Avec ce projet de groupe, les enfants sont en interaction constante et apprennent à communiquer, à faire confiance aux autres et, petit à petit, construire des relations sociales positives. La collaboration avec les pairs, en groupe restreint, dans un projet commun, permet de mobiliser l'enveloppe psychique personnelle puis groupale. Cet atelier a été salué par le jury dans une parution au journal « Santé Mentale ».



Nous avons reconduit cette initiative narrative au cours de l'année 2024 dans notre journal **« Le DITEP SE LA RACONTE »**. Cette gazette offre l'opportunité de communiquer et de mettre en lumière des actions qui valorisent les jeunes que nous accompagnons, dans l'idée de les inviter à dupliquer leur positivité, de mettre en lumière nos dynamiques de soins et d'inclusion.

**Jeux Olympiques 2024** : La mobilisation et le conventionnement opéré avec la Convention Nationale des Associations de Protection de l'Enfance (CNAPE) mais aussi avec les partenaires locaux ont permis de soutenir un accès aux jeunes de l'Aide Sociale à l'Enfance à cette belle fête. Venus de différentes régions, ils ont pu profiter de nos locaux pour se rendre à cet événement. Nos jeunes accueillis, mais aussi leurs familles, ont pu découvrir l'ambiance et vivre cette expérience qui restera gravée dans leur mémoire.



Participation au tournoi **Challenge Rugby inter-ITEP** à Bourges et au **Mondial inter-ITEP de Football**. Ces rencontres sportives et humaines à l'échelle nationale constituent de réels supports de valorisation et de socialisation pour nos jeunes.



**Congrès de l'AIRe**, Association des DITEP, sur le thème du « Care » et du « prendre soin ».



**Bal de rentrée** du DITEP en janvier 2024.

**Halloween** : Toujours aussi ludique et inspirant ! Les jeunes et moins jeunes du DITEP mais aussi des autres services de la Fondation ont participé à un Escape Game d'Halloween. Rires et frissons étaient au rendez-vous.

**Des médiations animales** : Parce que l'internat dès 6 ans n'a rien d'évident pour les jeunes, les enfants du Pavillon Rossini (Évry) soignent désormais des cochons d'Inde. Ce projet constitue une vraie ressource et va s'étendre sur l'ITEP du Petit Sénart à TIGERY avec

l'arrivée prochaine de petits lapins. Les plus grands peuvent bénéficier de l'équithérapie.

### Les petites mascottes



Cacaouète



Biscotte



Pirouette



Craquette

**La création du potager** : Grâce à une mobilisation régulière et transversale à l'ensemble des dispositifs du DITEP, les jeunes, soutenus par les équipes éducatives, ont pu profiter de leurs premières récoltes et aussi les partager avec leurs parents, notamment l'été. Croiser les enfants et leurs familles durant la période estivale de fermeture est aussi une opportunité d'apporter du soutien et de maintenir du lien. Ce potager offre à nos jeunes un environnement capacitant, créatif et valorisant. Il participe d'une consolidation de la confiance en soi.



**Les dispositifs médico-sociaux du DITEP évalués en 2024** : Nos interventions nécessitent une vigilance accrue quant à la qualité de notre accompagnement. Ainsi, dans le cadre de l'évaluation quinquennale, un organisme accrédité est venu évaluer nos différents services et établissements. Il a pu consulter, entre autres, les conventions établies pour nos jeunes auprès de nos

partenaires associatifs et institutionnels. Ces conventions nous ouvrent l'accès à des espaces d'**actions de solidarité** (les maraudes de CORBEIL, le **Téléthon**, les Restos du Cœur) ou encore en soutien de la **dynamique inclusive** avec l'association des Vergers Vivants de Lieusaint, pour partager des cueillettes de pommes, puis de taille de pommiers.



Le Téléthon Color Run

Cette évaluation a permis de d'élaborer notre Plan d'Amélioration Continue de la Qualité (PACQ), venu nourrir notre futur **CPOM 2025-2029** et l'élaboration du prochain **projet d'établissement** qui se poursuivra en 2025.

**Splach Project** : Un peu plus de dix ans se sont écoulés et le partenariat se renoue pour voir éclore un parcours sportif au sein du DITEP.



DITEP JO

En 2024, le **Conseil de la Vie Sociale (CVS)** s'est renouvelé. Dans notre volonté de soutenir le pouvoir d'agir des enfants et familles accompagnés, nous sommes très

honorés d'accueillir trois jeunes enfants et adolescents à la fonction de co-présidence du Conseil de la Vie Sociale. Leurs participations actives à chacune des réunions CVS, à la commission repas et au comité des fêtes impulsent sur ces instances une dynamique vivifiante, tout en positionnant ces jeunes représentants dans une approche citoyenne. Ils sont le relais de la parole des représentants des différents services et ont à cœur d'aider à un mieux vivre ensemble.



**Changement de nom des pavillons du dispositif** : Des noms d'arbres sont venus s'installer en lieu et place des anciennes appellations, s'inscrivant comme une métaphore du déploiement de soins à destination des jeunes accompagnés. Démarche participative ouverte aux familles, enfants mais aussi aux professionnels, elle repose sur la représentation des valeurs symbolisant le mieux l'approche soignante des différentes équipes pluridisciplinaires.

**Une nouvelle formule pour soutenir les risques d'interruption de parcours : le Lieu de Vie et d'Accueil (LVA).** Sur sollicitation de l'Agence Régionale de Santé (ARS) et du Conseil départemental, un nouveau service ouvre ses portes au sein du DITEP : le **Lieu de Vie et d'Accueil « L'Orée du Bois »**. Une

offre au bénéfice des enfants présentant une double vulnérabilité (protection de l'enfance et médico-sociale) dont le parcours d'accompagnement est souvent marqué de ruptures et d'interruptions. Ce dispositif permet ainsi d'apporter continuité et lien sûr au sein même du DITEP.



Valoriser un enfant sur ce qu'il fait de bien à travers des supports et des initiatives d'accompagnement comme les préparations culinaires, les créations artistiques, les actions de solidarité, les efforts scolaires, les réparations ou autres médiations représente des incitations à reproduire cette positivité. Aider un jeune à dupliquer ce qu'il fait de bien afin de consolider ses projections scolaires ou préprofessionnelles, de développer ses interactions sociales et l'aider à devenir acteur de son parcours, suppose qu'il dispose autour de lui d'un environnement suffisamment bon et de manière ininterrompue.

DITEP



## NOUVEAU ! LE CAMSP ET LA PDAP

Le **Centre d'Action Médico-Sociale Précoce (CAMSP)** a été ouvert en 2024.

Il est chargé de la prise en charge précoce des problématiques de handicap chez les enfants âgés de 0 à 6 ans présentant des difficultés ou des retards dans leur développement.

Il accompagne les parents dans le diagnostic, la prévention, le traitement et la rééducation de leur enfant. Il permet la mise en place d'une aide spécialisée, destinée aux enfants comme à leurs parents, et d'un traitement visant à faciliter l'adaptation des enfants dans leur milieu familial, social et scolaire, ainsi qu'un suivi par des consultations, des séances individuelles ou de groupe.

L'Essonne était le seul département d'Île-de-France à ne pas bénéficier sur son territoire d'une **Plateforme de Diagnostic Autisme de Proximité (PDAP)**. C'est chose faite depuis le mois de mai 2024, après un appel à manifestation d'intérêt lancé par l'ARS et le Conseil départemental et remporté par la Fondation en partenariat.

Cette nouvelle unité spécialisée dans le diagnostic et l'évaluation des Troubles du Spectre de l'Autisme (TSA) permettra à 50 enfants âgés de 0 à 6 ans de bénéficier d'un bilan gratuitement.

Ouverture en  
**2024**

**8**  
professionnels

Partenaires financeurs  
**L'Agence Régionale  
de Santé et le Conseil  
départemental**

### Les faits marquants en 2024

#### L'inauguration du CAMSP et de la PDAP !

La création d'un double service est toujours vivifiante pour notre Fondation. Ce 14 octobre 2024, lors de l'inauguration du site de Grigny, Monsieur MORIN, Président de la Fondation, a salué la réalisation de cette initiative très attendue sur le plan territorial. En effet,

cet espace est dédié à l'accompagnement médico-social précoce pour des enfants âgés de 0 à 6 ans et associé à la Plateforme Départementale de Diagnostic Autisme de Proximité (PDAP).

La création de ce service s'accompagne de l'acquisition de nouveaux locaux incluant, entre autres, un cabinet médical, une salle de psychomotricité, une salle dédiée à la passation de tests ADOS (Autism Diagnostic Observation Schedule), et une salle multisensorielle conçue pour favoriser l'apaisement, le soin ou encore l'éveil de ces jeunes enfants.



Discours du président de la Fondation Monsieur MORIN

## LES CMPP : L'ACCOMPAGNEMENT PLURIEL

Les **Centres Médico-Psycho Pédagogiques (CMPP)** reçoivent en consultation des enfants et des adolescents de 0 à 20 ans présentant des difficultés psychologiques, relationnelles ou cognitives.

**3 CMPP**

1 à Paris, 2 dans le 91

**51**

**professionnels**

Partenaire financeur  
**L'Agence Régionale  
de Santé**

### Nombre de journées ou actes en 2024

CMPP Pichon-Rivière, Paris	<b>2 703 actes</b>
CMPP Corbeil-Essonnes	<b>9 710 actes</b>
CMPP Val d'Yerres, Épinay-sous-Sénart	<b>4 546 actes</b>

### Les faits marquants en 2024

Une **première rencontre inter-CMPP** à été organisée à Corbeil-Essonnes le 21 octobre. Elle avait pour objectif un partage d'expériences entre professionnels pour enrichir leurs pratiques. Une initiative qui a beaucoup plu aux salariés et est amenée à se renouveler.





NOS INDICATEURS  
**RESSOURCES HUMAINES  
& FINANCIERS**

# RAPPORT SOCIAL AU 31/12/2024

## Effectif physique

Effectif physique	2023		2024	
Cadre*	96	12%	93	12%
Personnel administratif	141	18%	141	18%
Personnel éducatif	405	51%	408	51%
Personnel paramédical	121	15%	126	16%
Personnel médical	13	2%	12	2%
Assistants familiales	12	2%	10	1%
<b>Total</b>	<b>788</b>	<b>100%</b>	<b>791</b>	<b>100%</b>

\* hors médecins et psychologues

## Répartition de l'effectif total par sexe

	2023		2024	
Hommes	138	17,5%	139	17,5%
Femmes	650	82,5%	652	82,5%
<b>Total</b>	<b>788</b>	<b>100%</b>	<b>791</b>	<b>100%</b>

## Répartition de l'effectif par âge

Âge	2023		2024	
	H	F	H	F
Moins de 25 ans	2	19	4	20
De 25 à 29 ans	10	50	11	56
De 30 à 39 ans	41	167	36	159
De 40 à 49 ans	30	168	33	173
De 50 à 59 ans	36	175	33	167
De 60 à 64 ans	13	57	16	58
65 ans et plus	6	14	6	19
<b>Total</b>	<b>138</b>	<b>650</b>	<b>139</b>	<b>652</b>

ÂGE MOYEN DU PERSONNEL : 46 ANS

ANCIENNETÉ MOYENNE : 9 ANS

## Nombre de formations par dispositif

Dispositif	Nombre d'actions	%	Nombre de stagiaires	%	Nombre d'heures	Total engagements
Plan de développement des compétences	54	67%	489	95%	6 649	147 164,88€
Apprentissage	14	17%	14	3%	17 118	251 304,00€
Contrat de professionnalisation	1	1%	1	0%	1 120	15 120,00€
Tutorat	12	15%	12	2%	-	33 330,00€
<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>100%</b>	<b>516</b>	<b>100%</b>	<b>24 887</b>	<b>446 918,88€</b>



Une pluridisciplinarité  
**57 métiers**



Une égalité respectée  
**98 / 100 d'index égalité**



Une volonté de stabilité  
**39 CDD / 752 CDI**



Une Fondation qui fidélise  
**89 médailles d'honneur  
du travail remises en 2024**



Une formation continue  
**24 887 heures de  
formation dispensées**

## LA FONDATION ET VOUS

### Vous souhaitez nous rejoindre ?

Bénéficiez de la prime de bienvenue et de journées de congés en plus des CP et des CT ! Retrouvez nos offres d'emploi sur [www.fondationolgaspitzer.fr](http://www.fondationolgaspitzer.fr)

### Déjà membre de la Fondation ?

Vous êtes nos meilleurs ambassadeurs ! Recommandez-nous des professionnels et bénéficiez de la prime de cooptation.



# RÉSULTATS FINANCIERS AU 31/12/2024

Etablissements	Total charges	Total produits	Résultats comptables après remboursement trop perçu	Résultats administratifs antérieurs repris	Remboursement trop perçu N-2 (sous activité)	Résultats effectifs (ou de gestion)
ITEP Le Petit Sénart	9 112 119	9 101 067	- 11 051	-	-	- 11 051
SESSAD	1 550 201	1 661 292	111 091	-	-	111 091
ITEP Les Fougères	1 144 768	1 239 404	94 636	-	-	94 636
CAFS Les Fougères	1 028 259	1 157 423	129 164	-	-	129 164
CAMSP / PDAD	722 616	1 109 057	386 441	-	-	386 441
CMPP du Val d'Yerres	935 003	1 033 005	98 002	-	-	98 002
CMPP de Corbeil-Essonnes	1 507 140	1 580 893	73 753	-	-	73 753
CMPP de Pichon-Rivière	505 740	615 909	110 169	-	-	110 169
<b>TOTAL CPOM</b>	<b>16 505 846</b>	<b>17 498 051</b>	<b>992 206</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>992 206</b>
Service d'AEMO de Paris	7 862 994	8 301 269	438 276	- 225 853	376 181	588 603
Service d'Investigation Educative de Paris + INTERSIE	1 850 900	1 666 112	- 184 788	83 686	-	- 101 102
Service d'AEMO de l'Essonne	4 506 405	4 778 652	272 247	- 29 112	-	243 135
Service d'Investigation Educative de l'Essonne	987 512	993 442	5 930	95 115	-	101 046
Service d'AEMO des Hauts-de-Seine	6 572 257	8 011 916	1 439 659	-	-	1 439 659
Service d'Investigation Educative des Hauts-de-Seine	754 219	861 368	107 149	89 665	-	196 814
Service d'AEMO du Val-de-Marne	3 321 290	2 731 335	- 589 955	- 21 447	-	- 611 402
Service d'Investigation Educative du Val-de-Marne	1 321 205	1 113 683	- 207 523	77 000	-	- 130 523
Service de Réparation Pénale du Val-de-Marne	243 299	246 738	3 439	30 000	-	33 439
Service de Prévention et Protection de l'Enfance Paris	7 104 494	6 900 734	- 203 760	- 148 614	734 744	382 370
Service de Prévention Spécialisée de Paris	727 243	876 436	149 194	- 9 039	-	140 155
Direction Générale-Siège social	2 165 227	2 048 769	- 116 458	-	-	- 116 458
<b>Provision pour risque de reversement (sous activité 2024)</b>	<b>1 233 000</b>		<b>- 1 233 000</b>			<b>- 1 233 000</b>
<b>Provision pour risque de non financement Ségur pour tous 2024</b>	<b>395 000</b>		<b>- 395 000</b>			<b>- 395 000</b>
<b>TOTAL COMPTES ADMINISTRATIFS</b>	<b>39 045 045</b>	<b>38 530 454</b>	<b>- 514 591</b>	<b>- 58 599</b>	<b>1 110 925</b>	<b>537 735</b>
<b>Total Résultat Activités en Gestion Controlée</b>	<b>55 550 891</b>	<b>56 028 505</b>	<b>477 615</b>	<b>- 58 599</b>	<b>1 110 925</b>	<b>1 529 941</b>
Service d'Ecoute Psychologique Parents-Enfants	323 907	318 606	- 5 302	-	-	- 5 302
Espace Famille Médiation	347 437	331 676	- 15 761	-	-	- 15 761
Maison Des Liens Familiaux	1 016 174	993 865	- 22 309	-	-	- 22 309
<b>Total Résultat Activités Subventionnées</b>	<b>1 687 518</b>	<b>1 644 147</b>	<b>- 43 372</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 43 372</b>
Fondation en gestion propre *	275 077	534 317	259 240	-	-	259 240
<b>TOTAL DE LA FONDATION</b>	<b>57 513 486</b>	<b>58 206 969</b>	<b>693 483</b>	<b>- 58 599</b>	<b>1 110 925</b>	<b>2 140 809</b>

\* Exclut la provision pour risque de reversement (50% de la sous-activité 2024, comptabilisée au niveau Fondation total — 1 233K€) et la provision pour risque de non-financement Ségur pour tous 2024 (comptabilisé au niveau Fondation pour 395 K€)

## BILAN ACTIF

Comptes annuels clos au 31 décembre 2024

Bilan Actif	Brut	Amortissement Dépréciation	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
Immobilisations incorporelles	458 612	332 634	125 978	198 772
Immobilisations corporelles	63 626 951	32 672 968	30 953 983	31 255 016
Immobilisations financières	1 695 158	0	1 695 158	2 950 880
<b>Total I</b>	<b>65 780 721</b>	<b>33 005 602</b>	<b>32 775 119</b>	<b>34 404 668</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks et en-cours</b>	-	-	-	8 208
Avances et acomptes versés sur commandes	19 264	-	19 264	58 296
<b>Créances</b>	5 558 596	216 179	5 342 417	2 760 543
<b>Autres postes de l'actif circulant</b>				
Valeurs mobilières de placement Instruments de trésorerie	10 056 198	-	10 056 198	5 568 855
Disponibilités	6 237 874	-	6 237 874	6 481 287
Charges constatés d'avance	732 747	-	732 747	770 043
<b>Total II</b>	<b>22 604 679</b>	<b>216 179</b>	<b>22 388 500</b>	<b>15 647 232</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>88 385 400</b>	<b>33 221 781</b>	<b>55 163 619</b>	<b>50 051 900</b>

## BILAN PASSIF

Comptes annuels clos au 31 décembre 2024

Bilan Passif	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Fonds propres sans droit de reprise</b>		
Dotations non consommables	4 724 038	4 724 038
Autres fonds propres	711 453	711 453
Écarts de réévaluation sans droit de reprise	10 145 762	10 145 762
Réserves	9 373 296	9 285 995
Report à nouveau	- 6 545 422	- 6 055 702
Résultat N-2 repris sur N	1 052 327	3 552 809
<b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>	693 485	- 3 027 212
<b>Situation nette (sous-total)</b>	20 154 939	19 337 143
Subventions d'investissement	57 380	12 297
Provisions réglementées	9 793 313	9 707 000
<b>Total I</b>	<b>29 946 625</b>	<b>29 056 440</b>
<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>		
<b>Total II</b>	<b>2 479 335</b>	<b>2 439 301</b>
<b>PROVISIONS</b>		
<b>Total III</b>	<b>7 424 468</b>	<b>5 720 437</b>
<b>DETTES</b>		
<b>Total IV</b>	<b>15 313 189</b>	<b>12 835 724</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>55 163 619</b>	<b>50 051 902</b>

# ANNUAIRE DES ÉTABLISSEMENTS

Direction	Lieu	Mail	N° du Standard
Siège (Directions Générale, Financière, Ressources Humaines et Qualité; Services Généraux, Informatique, Communication et Documentation)	Paris (10 <sup>e</sup> )	contact@olgaspitzer.fr	01 43 46 76 23
SAEMO 75	Paris (19 <sup>e</sup> )	emo.flandre@olgaspitzer.fr	01 53 35 96 40
SSE 91	Évry Courcouronnes (91)	sse91@olgaspitzer.fr	01 60 88 21 58
SSE 92	Nanterre (92)	accueil.sse92@olgaspitzer.fr	01 56 38 26 00
SSE 94	Créteil (94)	accueil.sse94@olgaspitzer.fr	01 49 56 58 00
SPPE Paris	Paris (19 <sup>e</sup> )	sppe19@olgaspitzer.fr	01 56 41 34 90
SIE 75	Paris (10 <sup>e</sup> )	pole.investigation@olgaspitzer.fr	01 48 01 87 60
SIE 91	Évry (91)	sioe.91@olgaspitzer.fr	01 69 36 20 72
SIE 92	Nanterre (92)	secre.sie92@olgaspitzer.fr	01 56 38 26 00
SIE 94	Créteil (94)	secretariat-sie.sse94@olgaspitzer.fr	01 49 56 58 00
SPS Paris	Paris (11 <sup>e</sup> )	spsdirection@olgaspitzer.fr	01 55 28 94 22
Maisons Des Liens Familiaux Paris	Paris	maisondesliensfamiliaux@olgaspitzer.fr	01 42 00 43 25
Maison Des Liens familiaux Évry	Évry- Courcouronnes (91)	maisondesliensfamiliaux91@olgaspitzer.fr	01 43 07 97 34
SEPPE D. Woods Winnicott	Paris (10 <sup>e</sup> )	seppe.winnicott@olgaspitzer.fr	01 42 47 02 36
DITEP	Tigery (91)	accueilpetitsenart@olgaspitzer.fr	01 69 89 60 60
CAMPS / PDAP	Grigny (91)	camps.pdap@olgaspitzer.fr	01 56 53 30 05
CMPP Pichon Rivière	Paris (10 <sup>e</sup> )	secretariat.cmp75@olgaspitzer.fr	01 42 46 33 11
CMPP Corbeil-Essones	Essonne (91)	secretariat.cmp-corbeil@olgaspitzer.fr	01 60 88 43 42
CMPP Val d'Yerres	Épinay-Sous-Sénart (91)	cmp.secretariat@olgaspitzer.fr	01 60 47 03 01
SESSAD	Évry (91)	sessadevry@olgaspitzer.fr	01 64 97 00 20
SESSAD	Épinay-Sous-Sénart (91)	sessadepinay@olgaspitzer.fr	01 60 47 11 73



FONDATION  
OLGA SPITZER

*Agir pour l'enfance*

## LA FONDATION REMERCIE L'ENSEMBLE DE SES PARTENAIRES POUR LEUR SOUTIEN :



---

Rapport Annuel 2024

Directeur de la publication : David Van Pevenacge

Rédaction et relecture collective sous la coordination de Camille Lorette

Images et photos : Fondation Olga Spitzer / Freepik / Dazzle Photos

Conception graphique : Service Communication/Documentation Olga Spitzer

Impression sur papier certifié FSC® - 2025

Tous droits réservés Fondation Olga Spitzer



FONDATION  
OLGA SPITZER

*Agir pour l'enfance*

**9 cour des Petites Écuries - 75010 Paris**  
contact@olgaspitzer.fr - Tél. 01 43 46 76 23  
**www.fondationolgaspitzer.fr**

in

